



SEP
SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE CONCLUSIÓN DE ADMINISTRACIÓN 2012-2018

ING. JAVIER OCTAVIO NÚÑEZ RAMÍREZ
DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE NUEVO LAREDO



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS
DE CONCLUSIÓN DE ADMINISTRACIÓN
2012-2018
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE NUEVO LAREDO

Coordinación General:

Ing. Melissa Yolanda Saldaña Yépez

Revisión:

Ing. Sergio Garza Carranza
Dr. Gustavo Emilio Rojo Velázquez
Ing. Verónica Dávila Toscano

Integración Documental:

Lic. Thelma Selene Johnston Benavides

Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo
Ave. Reforma (Sur) #2007 Col. Fundadores
CP. 88000 Nuevo Laredo, Tam.
Tel. 01 (867) 7119050





DIRECTORIO

ING. JAVIER OCTAVIO NÚÑEZ RAMÍREZ
DIRECTOR

DR. GUSTAVO EMILIO ROJO VELÁZQUEZ
SUBDIRECTOR ACADÉMICO

M.C. SERGIO GARZA CARRANZA
SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN

ING. VERÓNICA DÁVILA TOSCANO
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

ING. THELMA GUADALUPE CANTÚ TREVIÑO
SISTEMAS Y COMPUTACIÓN

MC. DANIEL OLIVARES CABALLERO
ELECTRICA, ELECTRÓNICA Y MECATRÓNICA

ARQ. MARITZA JUDITH SOTO LUNA
CIENCIAS DE LA TIERRA

MII. LAURA YOLANDA ALVARADO REYES
INGENIERÍA INDUSTRIAL

LIM. KARINA HAIDEE ROJAS CORONEL
DESARROLLO ACADÉMICO

LIC. ADRIANA JIMÉNEZ GARCÍA
COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

ING. ANTONIO ONOFRE GARCÍA
RODRÍGUEZ
RECURSOS MATERIALES Y DE SERVICIOS
ING. JOSÉ GUADALUPE AGUIÑAGA
ABUNDIZ
CENTRO DE CÓMPUTO

LIC. VIDAL ABDENAGO SERRANO
HURTADO

DIV. ESTUDIOS PROFESIONALES
MTRO. FERNANDO VALENZUELA
ROSALES

CIENCIAS BÁSICAS
MTRA. ANA BERTHA TORRES CASTRO
CIENCIAS ECONÓMICO-
ADMINISTRATIVAS

ING. SALOMÓN VALENCIA HINOJOSA
ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES

LIC. CARLOS MANUEL CHÁVEZ GARCÍA
CENTRO DE INFORMACIÓN

ING. HUMBERTO PEÑA VALLE
SERVICIOS ESCOLARES

ING. MELISSA YOLANDA SALDAÑA
YÉPEZ
PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y
PRESUPUESTACIÓN

ING. HÉCTOR JUAN CANTÚ TREVIÑO
GESTIÓN TECNOLÓGICA Y VINCULACIÓN

L.A.E. JOSÉ EDUARDO MARTÍNEZ
RENDÓN
RECURSOS HUMANOS

ING. RODOLFO ÁNGELO MARTÍNEZ
ZÚÑIGA
RECURSOS FINANCIEROS
ING. LUIS RICARDO MENDOZA GARCÍA
MANTENIMIENTO DE EQUIPO

3

QUIM. FELIPE J. MOGUEL ARCEO
COORDINACIÓN DE CALIDAD



MENSAJE INSTITUCIONAL



R Alineados al horizonte institucional de los 245 institutos que conforman el Tecnológico Nacional de México y que lo ubican como el sistema más grande e importante de Latinoamérica, asumimos el reto de ejercer con responsabilidad las nuevas facultades y atribuciones de autonomía académica, técnica y de gestión como órgano desconcentrado de la Secretaría de Educación Pública.

4

Dando cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, asimismo cumpliendo con los propósitos y acciones del TecNM a través de este informe compartimos a la sociedad mexicana las metas alcanzadas por el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo.

Primeramente, cabe destacar el gran compromiso que existe entre dichos institutos de formar profesionistas con la capacidad de lograr un impacto positivo en su entorno y el ITNL continúa siendo un gran ejemplo de esta ideología.

Los logros aquí presentados demuestran que a partir de una importante suma de esfuerzos, nuestro plantel continúa a la vanguardia, mejorando cada día sus servicios para así formar excelentes profesionistas y líderes que conduzcan sus vidas y a la comunidad hacia el crecimiento de nuestro Estado y País.

Nuestra institución tiene muy claro que la educación es el pilar de una sociedad desarrollada que continúa avanzando día con día hacia un mejor futuro, por lo que el bienestar del estudiante es primordial en cada una de nuestras labores.

Por lo tanto podemos señalar que el Informe de Rendición de Cuentas es producto de una planeación estratégica que da certidumbre y dirección a través del desempeño ético y responsable de la alta dirección, el personal docente, el personal de apoyo y asistencia a la educación, acorde a la normatividad que nos demanda el Tecnológico Nacional de México y nos exige la sociedad.





Siendo la transparencia y la rendición de cuentas elementos indispensables en el paradigma de la democracia moderna, es un privilegio hacer partícipe a la comunidad académica, estudiantil y a la sociedad en general, los resultados y el grado de cumplimiento de las metas que contribuyen a la consecución de una “sociedad del conocimiento a través de la formación de jóvenes profesionales que generen el avance democrático, social y económico, esenciales para construir una sociedad próspera”.



INTRODUCCIÓN

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo en cumplimiento a su deber y obligación institucional de contribuir a la consolidación de la calidad de la educación superior tecnológica a través de la aportación de resultados, la retroalimentación para propiciar la mejora continua y la gestión pública eficaz; somete a su consideración el Informe de Rendición de Cuentas 2012-2018.

A través de este documento se presenta una visión general de los resultados obtenidos durante el último sexenio, que comprende del año 2013 al 2018, asimismo presentando los logros alcanzados al cierre del año 2012, lo cual reafirma nuestro compromiso institucional de dar a conocer con total transparencia el fruto de la suma de esfuerzos del personal docente y administrativo que labora dentro de nuestro plantel.

En este documento se detallan los logros obtenidos dentro de los 6 objetivos que rigen nuestro trabajo diario, estas a su vez se dividen en proyectos derivados de los 35 indicadores que son nuestra base para la mejora continua y el cumplimiento de labores.

Calidad de los servicios educativos: Se presentan indicadores que contribuyen a elevar la capacidad y competitividad académica y su repercusión en la calidad de los programas educativos, asegurar la pertinencia educativa, mejorar la formación profesional y actualización del profesorado, así como el desempeño de la función docente y de investigación.

Cobertura, inclusión y equidad educativa: Se exponen resultados de las estrategias impulsadas para atender a la población con bajos ingresos y mayor riesgo de abandono escolar.

Formación integral de los estudiantes: Se citan los logros alcanzados en actividades culturales, artísticas y cívicas que favorecen la salud, disciplina y valores humanos de nuestros estudiantes.

Ciencia, tecnología e innovación: Se da testimonio de acciones estratégicas que promueven las capacidades científicas y tecnológicas de nuestra región a través de impulsar en nuestros jóvenes, la generación y aprovechamiento de los productos de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación.



Vinculación con los sectores público, social y privado: Presentamos los resultados de estrategias y líneas de acción enfocadas a fortalecer la vinculación del proceso educativo con los sectores económicos y sociales de la región.

Gestión institucional, transparencia y rendición de cuentas: Exponemos en este apartado los resultados obtenidos a partir de una planeación estratégica orientada a optimizar los recursos económicos y humanos, así como su aplicación de conformidad con los lineamientos del Tecnológico Nacional de México y las disposiciones para la organización, operación, desarrollo, supervisión y evaluación del desempeño de la educación superior tecnológica.

Asimismo, en el presente escrito se enaltecen los logros más importantes obtenidos por el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo en el presente sexenio y los retos a enfrentar en el futuro, basados en la mejora continua de nuestro personal, así como el avance en el uso de nuevas tecnologías para el aprendizaje de nuestros estudiantes, buscando siempre aportar profesionistas de calidad a nuestra sociedad.

Por último, también se demuestra la medición y alcance de nuestras metas e indicadores establecidos en el Plan Institucional Anual en 2018, 2017 y 2016, así como los logros alcanzados en el Programa de Trabajo Anual en 2015, 2014, 2013 y 2012.





MARCO NORMATIVO

La presentación y difusión de este informe a la sociedad mexicana, es una respuesta a disposiciones sustentadas en la Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos, particularmente sobre el ejercicio de las funciones que tenemos encomendadas como responsables de la gestión y dirección del Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo.

Nuestra institución cumple además con las disposiciones establecidas en la Ley de Transparencia y Rendición de Cuentas, publicadas en el Art. 8º, apartado IV, del Diario Oficial de la Federación, el 30 de junio de 2006.

En este informe, mismo que ponemos a disposición de la comunidad tecnológica y de la sociedad en general, pretendemos reflejar el esfuerzo conjunto del personal directivo, docente y de apoyo, estudiantes, así como de aquellas organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que han colaborado con nosotros para el avance y logro de cada uno de nuestros indicadores institucionales.

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo basa sus principios operativos en los conceptos vertidos en nuestro manual de calidad, siendo estos los siguientes:

POLÍTICA DE CALIDAD

La Institución establece el compromiso de implementar todos sus procesos, orientándolos hacia la satisfacción de sus alumnos sustentada en la Calidad del Proceso Educativo, para cumplir con sus requerimientos, mediante la eficacia de un Sistema de Gestión de la Calidad y de mejora continua, conforme a la norma ISO 9001:2015/NMX-CC-9001-IMNC-2015.

VISIÓN

Ser una Institución Educativa reconocida por su alto desempeño y contribución al desarrollo tecnológico y sustentable de la comunidad.

Con esta visión el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo busca contribuir a la transformación educativa en México, orientando sus esfuerzos hacia el desarrollo humano sustentable y la competitividad.





MISIÓN

Formar integralmente profesionistas líderes, altamente competitivos y comprometidos con el desarrollo de su comunidad.

VALORES

A fin de guiar y orientar las acciones cotidianas de todo su personal, el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo define los siguientes valores institucionales:

- **RESPECTO.** En nuestro Instituto, se promoverá el apego a las normas, leyes y reglamentos, así como a la diversidad de opinión y a quienes sustentan y practiquen sus valores.
- **RESPONSABILIDAD.** Tomar decisiones conscientemente y aceptar las consecuencias de sus actos, dispuestos a rendir cuentas de ello.
- **PUNTUALIDAD.** Factor fundamental de los procesos estratégicos, asimismo como un elemento primordial en la definición de los demás valores que genera confianza.
- **COMPROMISO.** Asumimos las obligaciones demandadas por la sociedad mexicana en pro de la Educación.
- **HONESTIDAD.** Expresa la coherencia y sinceridad, de acuerdo con nuestros valores en relación con su entorno.
- **SER HUMANO.** Es inmanente que es capaz de trascender, con identidad propia y diferente a los demás, centro en nuestra vida institucional, que impulsa el respeto y trato a las personas.
- **ESPÍRITU DE SERVICIO.** Es el factor profesional que da un valor agregado en nuestro trabajo educativo.
- **PATRIOTISMO.** Es la identidad y sentido de pertenencia de nuestro ser humano con los valores de la tierra que nos vio nacer.





OBJETIVO 1: FORTALECER LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS

Este objetivo se enfoca en asegurar la pertinencia de la oferta educativa, mejorar la habilitación del profesorado, así como su actualización permanente; impulsar su desarrollo profesional y el reconocimiento a su desempeño de la función docente y de investigación, además de fortalecer indicadores de capacidad y competitividad académica y su repercusión en la calidad de los programas educativos. Asimismo, consolidar el posicionamiento internacional de nuestra institución.

10

- PROFESORES CON POSGRADO
- PROFESORES QUE PARTICIPAN EN CURSOS DE FORMACIÓN DOCENTE
- PROFESORES QUE CONCLUYEN EL DIPLOMADO DE COMPETENCIAS DOCENTES
- PROFESORES QUE CONCLUYEN EL DIPLOMADO DE TUTORES
- PROFESORES QUE PARTICIPAN EN CURSOS DE ACTUALIZACIÓN DOCENTE
- TOTAL DE PLANES Y PROGRAMAS DE LICENCIATURA ACREDITADOS
- ESTUDIANTES INSCRITOS EN MOOCS
- PLANTEL CON OPERACIÓN DE ENLACES DE INTERNET SIMÉTRICOS
- ESTUDIANTES QUE ACREDITAN INGLÈS EN EL NIVEL B1





• PROFESORES CON POSGRADO

Al cierre de 2018, el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo cuenta con 88 maestros con posgrado, lo cual representa el 38% de nuestra planta docente.

En la siguiente gráfica se muestra el total de docentes con estudios de posgrado que se han registrado desde 2012, en donde se puede observar que la cantidad total se ha mantenido a la alza a pesar de verse afectado este crecimiento por diversos factores como la tardanza en el trámite final de titulación, así como la baja definitiva de maestros por jubilación año tras año.

11

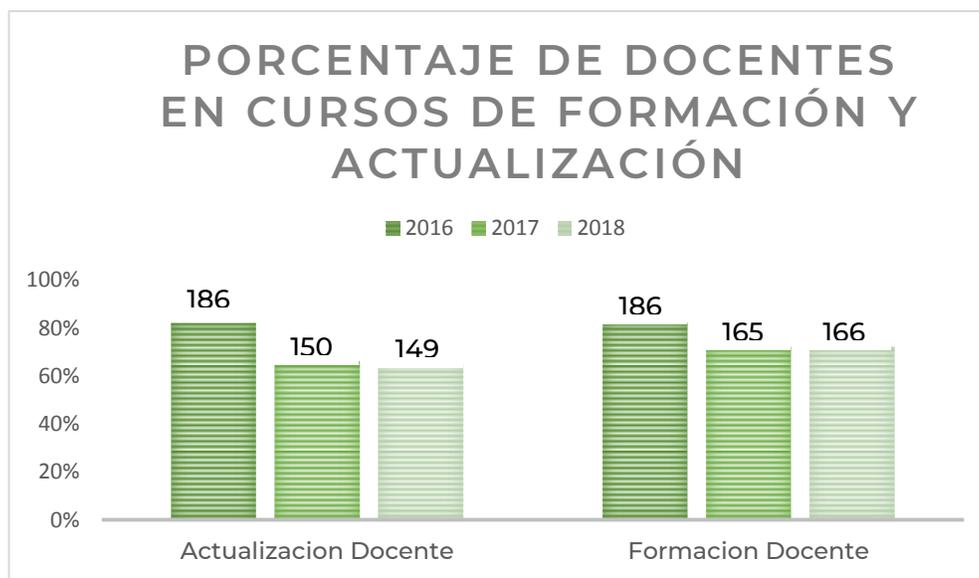


• PROFESORES QUE PARTICIPAN EN CURSOS DE FORMACIÓN Y DE ACTUALIZACIÓN DOCENTE

Buscando promover el desarrollo docente y profesional de nuestro personal para seguir ofreciendo un servicio de calidad a nuestros alumnos, el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo toma gran importancia a la capacitación de su personal por lo que cada semestre se imparten cursos de formación y de actualización docente.

En la siguiente gráfica se observa el porcentaje de maestros que participaron en diversos cursos durante la segunda mitad del sexenio.

12



En cuanto a la primera parte del sexenio, en la tabla contigua se detallan el número de docentes participantes en diversos cursos de acuerdo al Programa Institucional de Formación y Actualización de Docentes.

AÑO	No. DE DOCENTES
2014	180
2013	170
2012	146

En ambas gráficas se puede observar que el número de participantes se mantiene al alza a pesar de que en los últimos años se ha visto alterado por diversos factores como el rezago en la oferta de cursos o el bajo interés de los docentes, sin embargo el ITNL promueve constantemente entre su planta docente la oferta de estas capacitaciones como un agregado a su desarrollo profesional.



- **PROFESORES QUE CONCLUYEN EL DIPLOMADO DE TUTORES Y COMPETENCIAS DOCENTES**

Durante los últimos años ha existido un rezago de participación en este apartado derivado a que la convocatoria por parte del Tecnológico Nacional de México para tomar el Diplomado de Tutores y el Diplomado de Competencias Docentes no se recibió.

Sin embargo, cabe destacar que en 2014, maestros del ITNL recibieron una constancia por su participación en el Diplomado para la Formación y Desarrollo de Competencias Docentes, que se llevó a cabo del 2 de Septiembre de 2013 al 7 de Marzo del 2014.

Asimismo en 2017, siete profesores participaron exitosamente en el Diplomado de Formación de Tutores impartido por autoridades externas en las instalaciones de este plantel.

A finales de 2018 se abrió la convocatoria para tomar el Diplomado de Competencias Docentes y el Diplomado de Tutores por parte del Tecnológico Nacional de México, por lo que el departamento de Desarrollo Académico colabora con las academias de este tecnológico para que nuestros maestros cuenten con este prestigio.

Se proyecta que para 2019, 15 docentes cuenten con el Diplomado de Tutores y 35 con el de Competencias Docentes, respectivamente.





• TOTAL DE PLANES y PROGRAMAS DE LICENCIATURA ACREDITADOS O RECONOCIDOS

OFERTA EDUCATIVA 2012-2018

Al cierre de 2018, el ITNL se caracteriza por ser una de las instituciones con mayor demanda en la región de Nuevo Laredo y sus alrededores en cuanto a estudios universitarios, gracias a su excelencia educativa.

Nuestro tecnológico ofrece actualmente 11 carreras profesionales a estudiantes de nivel media superior, éstas son:

- Arquitectura
- Ingeniería Civil
- Ingeniería Eléctrica
- Ingeniería Electrónica
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Mecatrónica
- Ingeniería Mecánica
- Ingeniería en Gestión Empresarial
- Ingeniería en Sistemas Computacionales
- Ingeniería en Administración
- Contador Público

14

Durante el 2018, la Subdirección Académica del ITNL llevo a cabo diversas reuniones de trabajo para conseguir la acreditación de 6 carreras de las 11 que se ofertan en nuestro tecnológico. Asimismo, se trabajó en elaborar los expedientes necesarios y se tomaron capacitaciones junto a otros tecnológicos y la Universidad de Texas (TAMIU) para aprobar los requerimientos que exige el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería (CACEI). Sin embargo, debido a la tardanza del trámite, no fue posible concretar la meta antes de cerrar el año, pero se proyecta que para 2019 al menos 4 de estas carreras cuenten con la certificación.

De lograrse dicho objetivo, sería un 36% de la población estudiantil, quienes estarían estudiando bajo la prestigiada acreditación.





En la siguiente tabla se detallan las carreras que han aprobado dichas demandas para ser acreditadas en el presente sexenio.

AÑO	CARRERAS ACREDITADAS	NÚMERO DE ESTUDIANTES EN PROGRAMAS ACREDITADOS	PORCENTAJE DE MATRÍCULA
2012	Ing. en Sistemas Computacionales Ingeniería Electrónica Ingeniería Industrial	1, 351 alumnos	47%
2013	Ing. en Sistemas Computacionales Ingeniería Electrónica Ingeniería Industrial	1, 358 alumnos	47%
2014	Ing. en Sistemas Computacionales Ingeniería Electrónica Ingeniería Industrial	1, 077 alumnos	36%
2015	Ing. en Sistemas Computacionales	466 alumnos	14%
2016	Ing. en Sistemas Computacionales	388 alumnos	15%
2017	Ing. en Sistemas Computacionales	503 alumnos	14%

• ESTUDIANTES INSCRITOS EN MOOCS

A lo largo de 2018, se contabilizaron 75 estudiantes que participaron en cursos MOOC (Massive Open Online Course), como un agregado a su formación educativa. Cabe destacar que dicha cifra va en aumento gracias a una promoción efectiva por parte de los departamentos correspondientes. Con respecto a los años anteriores, este indicador no se habría tomado en cuenta debido a la novedad del mismo





- **ENLACES DE INTERNET SIMÉTRICOS Y DEDICADOS**

Gracias a los esfuerzos del personal de Centro de Cómputo, en este 2018 se instaló el tercer acceso inalámbrico a internet, adicional a los instalados en 2017 y 2016, los cuales son exclusivos para el uso de los estudiantes. Dichos enlaces dan una cobertura completa dentro del tecnológico, lo cual le brinda al alumno la oportunidad de tener un acceso más rápido y eficaz a internet.

En años anteriores a 2016, el uso del internet se reducía al que se daba a través de las computadoras del Centro de Información, sin embargo se procuró que el alumno siempre tuviera la facilidad de acceder y buscar información.

En la siguiente tabla se muestran los resultados obtenidos en la relación computadoras por alumno en 2012-2015.

AÑO	COMPUTADORAS POR ALUMNO
2015	16
2014	10
2013	11
2012	10



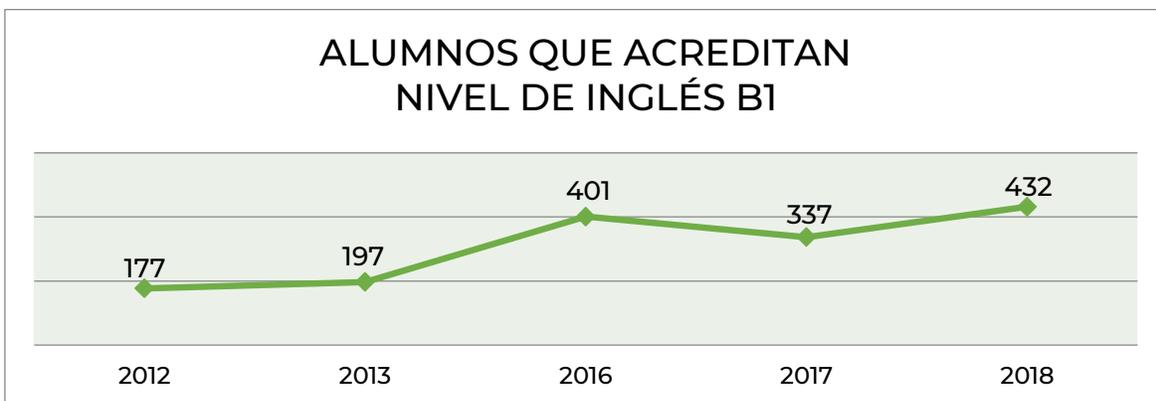


- **ALUMNOS QUE ACREDITAN INGLÉS EN EL NIVEL B1**

Teniendo en mente el desarrollo profesional de los estudiantes y como parte de nuestro programa de lenguas extranjeras, dos veces al año el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo oferta un curso intensivo del idioma inglés.

El aprendizaje de este lenguaje es sumamente importante para nuestro alumnado pues aumenta su competitividad profesional en empresas locales y extranjeras, además de que nuestra ubicación en la frontera con Estados Unidos obliga al profesional a poseer dicha habilidad, por lo que es un requisito primordial en el proceso de titulación.

En la siguiente gráfica se puede observar el crecimiento que ha tenido la cantidad de alumnos que aprueban exitosamente el curso de inglés que se imparte en el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo. Asimismo se destaca que la cifra ha aumentado más del doble desde el principio del sexenio, siendo 2018 el año con más estudiantes aprobados.





OBJETIVO 2: INCREMENTAR LA COBERTURA, PROMOVER LA INCLUSIÓN Y EQUIDAD

18

Siguiendo los principios del Estado Mexicano de garantizar el derecho a la educación, manejamos una educación incluyente que no discrimina a ningún grupo; esto con el objetivo de crear una sociedad más justa, además de incidir significativamente en la democratización de la productividad.

En base a estos principios, es indispensable atender a los grupos de la sociedad que más lo necesitan, con estrategias que involucren la diversidad cultural y lingüística, valoren las necesidades de los estudiantes con discapacidad y tomen en cuenta todas las barreras que impiden a mujeres y grupos vulnerables el acceso, permanencia y egreso en la educación superior.

- PROFESORES QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORIAS
- ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE TUTORIAS
- ESTUDIANTES DE NUEVO INGRESO QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA DE TUTORIAS
- PORCENTAJE DE PROFESORES QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA DE TUTORIAS
- EFICIENCIA DE EGRESO
- ESTUDIANTES BENEFICIADOS CON ALGÚN PROGRAMA DE BECAS
- SOLICITUDES DE NUEVO INGRESO
- TOTAL DE ABSORCIÓN





• PROFESORES QUE PARTICIPAN EN TUTORÍAS

Para el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo es muy importante apoyar a sus estudiantes y desafiarlos intelectualmente para que crezcan como profesionistas, por lo cual a todos los alumnos en general se les asigna un profesor como tutor para auxiliar dicho crecimiento.

En la siguiente tabla se detalla el número de profesores que fungieron como tutores en 2017 y 2018 y su porcentaje de acuerdo al número total de docentes. Cabe destacar que en años anteriores no se contabilizó este dato debido a que no participábamos en el indicador, pero de igual manera se llevó a cabo el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes.

19

AÑO	PROFESORES QUE PARTICIPAN EN TUTORÍAS	PORCENTAJE DE ACUERDO AL TOTAL DE DOCENTES
2018	196	85%
2017	122	53%



- **ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN TUTORÍAS**

En lo que respecta a estudiantes participantes en el proyecto, en la siguiente tabla se observan el número de alumnos apoyados en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes.

AÑO	ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN TUTORÍAS	ESTUDIANTES DE NUEVO INGRESO EN TUTORÍAS
2018	3770	810
2017	3562	839
2016	3434	933
2015	3208	861
2014	3023	830
2013	2889	744
2012	2842	843





• EFICIENCIA DE EGRESO

La Eficiencia de Egreso representa para este tecnológico el fruto del esfuerzo que nuestro personal docente y administrativo realiza día con día, ya que la realización del estudiante es lo que nos motiva a cumplir con nuestra labor.

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo celebra cada año dos graduaciones para conmemorar la culminación de estudios del semestre anterior, en el cual, de manera simbólica entregamos profesionistas de calidad que se integrarán a la población activa de nuestra sociedad, beneficiándola con innovadoras ideas y una ética sólida para contribuir al desarrollo del país.

En la siguiente gráfica se puede observar el aumento de egresados que se ha visto en el presente sexenio derivado del aumento de la matrícula que se ha registrado en los últimos años.





- **NÚMERO DE ESTUDIANTES BENEFICIADOS CON ALGUN PROGRAMA DE BECAS**

Año con año, el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo se mantiene al pendiente de las diferentes convocatorias que existen en la región ya que el apoyo a la economía del estudiante es un aspecto muy importante pues es una motivación considerable para nuestros alumnos.

Sin embargo, esto depende de factores externos, como la apertura de nuevas fundaciones en este ámbito y los recursos que el gobierno municipal y estatal decida invertir en sus estudiantes universitarios, por lo que el acceso a los apoyos económicos se ha reducido notablemente en los últimos años.

A continuación se detalla el número de estudiantes que han recibido becas de manutención y de transporte, así como apoyos importantes por parte del gobierno municipal y del Programa Nacional de Becas.

AÑO	ESTUDIANTES BECADOS
2018	295
2017	739
2016	615
2015	1, 253
2014	1, 057
2013	1, 035
2012	997





• SOLICITUDES DE NUEVO INGRESO VS ABSORCIÓN

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo destaca por ser la opción por excelencia para estudios universitarios en la región por lo que, gracias a una promoción de oferta educativa exitosa, cientos de jóvenes aplican cada año para unirse a las filas de nuestro alumnado y esta cantidad se mantiene a la alza.

Sin embargo, debido a las limitaciones en infraestructura, no nos es posible atender la gran demanda, recibiendo en promedio al 75% de las solicitudes después de haber aprobado exitosamente el curso propedéutico y cumplido con todos los requisitos necesarios para integrarse a este tecnológico.

En la siguiente gráfica se puede observar la comparación entre las solicitudes de nuevo ingreso recibido y el total de absorción de 2012 a la fecha.





OBJETIVO 3: FORTALECER LA FORMACIÓN INTEGRAL DE LOS ESTUDIANTES

24

En adición al cultivo académico, el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo busca promover el desarrollo pleno de todas las potencialidades de sus estudiantes por medio de actividades que enriquezcan su salud, tanto física como mental, además de su convivencia con los demás.

Es por eso que las actividades culturales, artísticas, cívicas y deportivas son un factor primordial para el desarrollo de nuestros estudiantes, pues fortalecen su sentido de pertinencia y a la vez practican la paz social y los valores que esta institución promueve entre su alumnado.

Por otra parte, los eventos deportivos y recreativos favorecen a la salud, la disciplina y contribuyen a la sana convivencia social, brindando al estudiante un ambiente competitivo que le permite fortalecer todas sus capacidades físicas.

- TOTAL DE ESTUDIANTES RECONOCIDOS POR SU TALENTO DEPORTIVO
- TOTAL DE ESTUDIANTES RECONOCIDOS POR SU TALENTO ARTISTICO
- TOTAL DE ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN ACTIVIDADES CIVICAS
- ESCOLTA Y BANDA DE GUERRA EXISTENTE
- TOTAL DE ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL PROYECTO DE FOMENTO A LA LECTURA





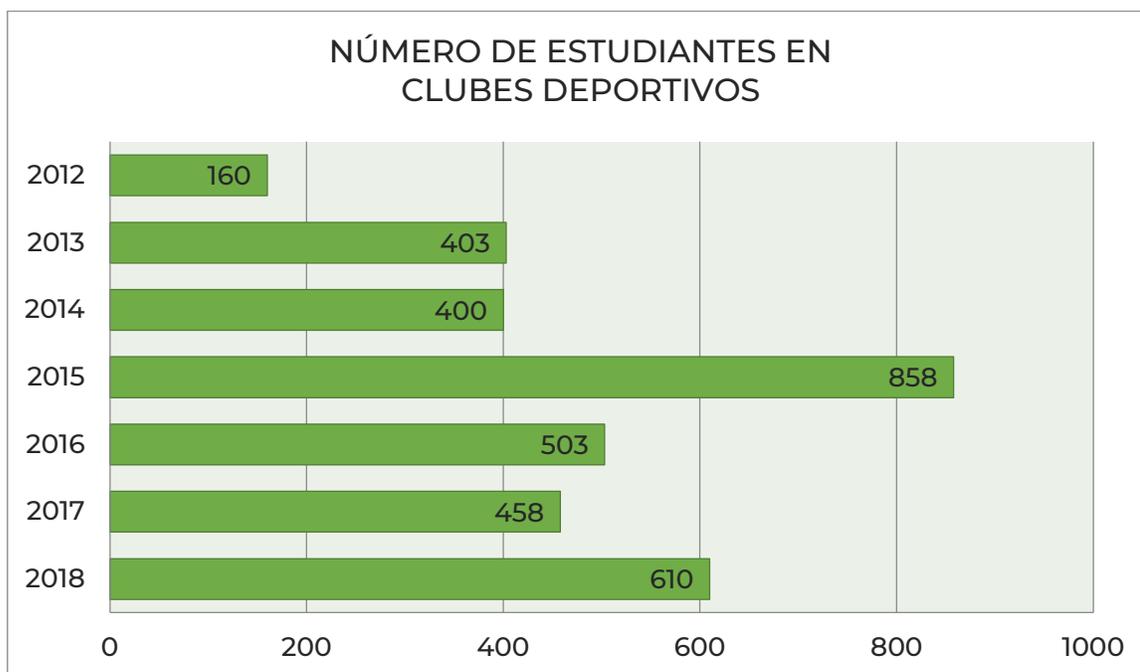
• ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DEPORTIVAS

El ITNL es reconocido por promover la actividad física al participar en diversas ligas, torneos y campeonatos deportivos de la ciudad, llegando además a clasificar en competencias regionales y nacionales.

Dentro de nuestro plantel se practica ajedrez, atletismo (femenil y varonil), basquetbol (femenil y varonil), béisbol, futbol soccer (femenil y varonil), futbol americano, natación, voleibol (femenil y varonil) y próximamente softbol.

En 2018 se reportaron 132 estudiantes reconocidos por su talento deportivo, quienes son los que conforman los equipos representativos de este tecnológico, sin embargo, los alumnos en actividades deportivas suman más de 1000 gracias al programa de tiempo libre que se maneja, donde los estudiantes pueden hacer uso del equipo y las instalaciones para practicar cualquier deporte.

En la siguiente gráfica se detalla el número de estudiantes pertenecientes a los diversos clubes deportivos del ITNL en el presente sexenio.



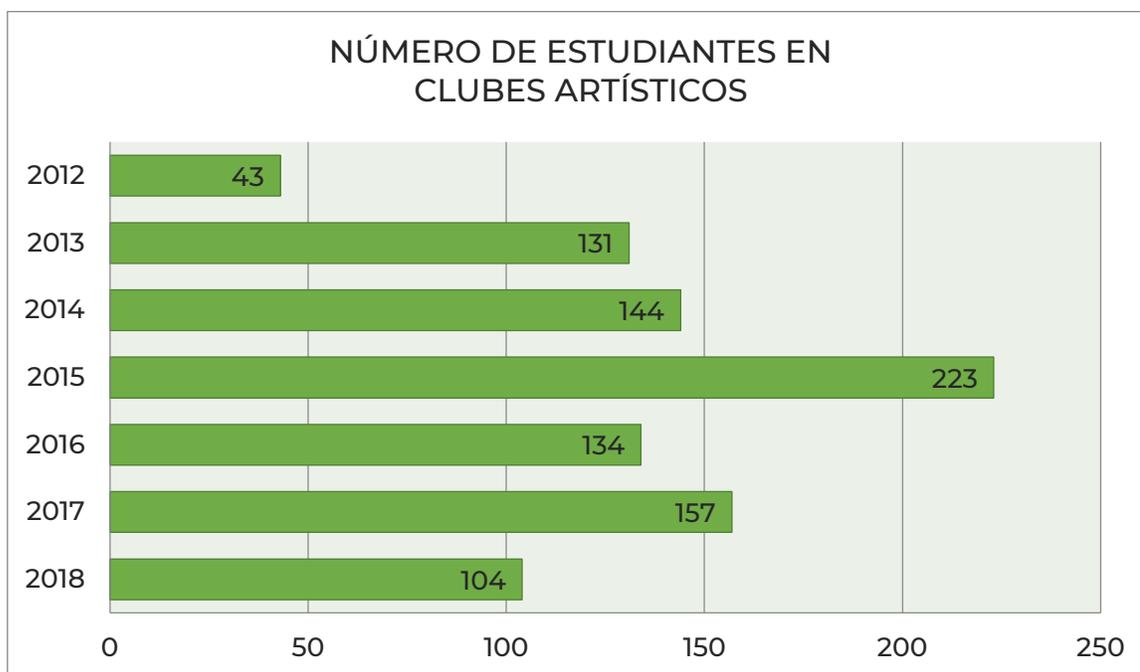


• ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES ARTÍSTICAS

De igual manera, el fomento a las actividades culturales y artísticas forma parte de la formación integral de los estudiantes del ITNL por lo que nuestro alumnado tiene la opción de participar en los clubes de teatro y danza que existen dentro de nuestro tecnológico.

En 2018 se reportaron 54 estudiantes reconocidos por su talento artístico, quienes son los que enaltecen a este plantel en eventos locales y regionales, sin embargo, son 104 los alumnos que diariamente ensayan, buscando representar a esta universidad con su arte y sus habilidades únicas.

En la siguiente gráfica se detalla el número de estudiantes pertenecientes a los clubes artísticos del ITNL en el presente sexenio.





• ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES CÍVICAS

Impulsar el patriotismo y los valores cívicos es una prioridad para el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo, por lo que en todo evento académico se rinden honores a los símbolos patrios y a nuestros héroes nacionales, fomentando así, el amor por este país y por nuestra cultura.

Durante los últimos años se comenzó a fortalecer este indicador contabilizando el número de estudiantes que participa en actividades cívicas en el año. En la siguiente tabla se detallan los datos correspondientes.

27

AÑO	NÚMERO DE ALUMNOS
2016	1272
2017	1350
2018	3365

Cabe destacar que en años anteriores, este indicador se unificaba con el número de alumnos en actividades deportivas y culturales, por lo que la cantidad se manejaba de manera global y se demuestra en la siguiente tabla.

AÑO	NUMERO DE ALUMNOS EN ACTIVIDADES CIVICAS, DEPORTIVAS Y CULTURALES
2015	1604
2014	1350
2013	1200
2012	1700



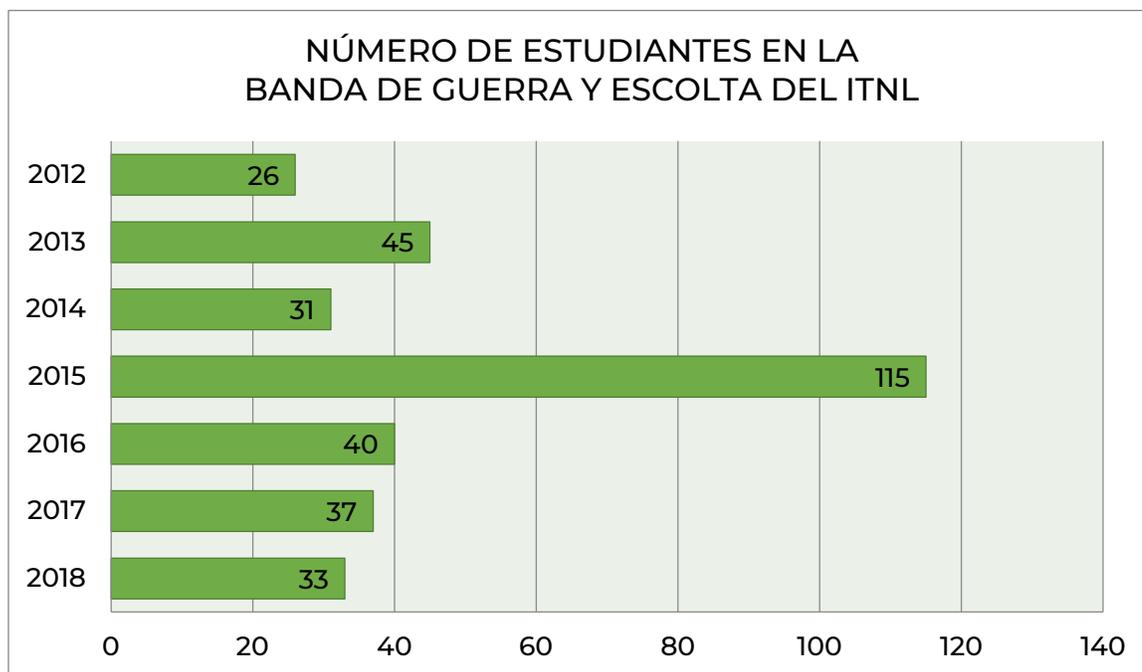
• BANDA DE GUERRA Y ESCOLTA EXISTENTE

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo siempre se ha distinguido en la localidad y en la región por contar con una Banda de Guerra y Escolta honorable que ha representado a este plantel en innumerables eventos.

De tal manera que no es sorprendente la cantidad de estudiantes que buscan pertenecer a ella, participando además en talleres pertinentes, demostrando su orgullo de pertenecer a este tecnológico.

En la siguiente grafica presentamos el número de alumnos participantes en dichos talleres y en la selección oficial de la Banda de Guerra y Escolta del ITNL durante el presente sexenio, en donde podemos observar que en 2015 existió un repunte histórico, ya que ese año fuimos sede del XXI Encuentro Nacional de Bandas de Guerra y Escolta de los Institutos Tecnológicos.

Cabe destacar además que nuestra selección ha asistido sin falta a todos los encuentros que organiza el ITNL, asistiendo en 2018 a la ciudad de Cancún.





• ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL PROYECTO DE FOMENTO A LA LECTURA

El año 2018 fue uno sin precedentes dentro de este indicador, ya que se fortaleció por parte de Centro de Información en coordinación con las diferentes academias del Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo, al llevar a cabo un programa con alumnos de nuevo ingreso, inculcando en los estudiantes el amor por la lectura desde su primer semestre.

29

Derivado de esta suma de esfuerzos se registró una cantidad de 439 estudiantes participantes en dicho programa, el cual debido a su novedad, no tiene registros en años anteriores.

Sin embargo anexamos la siguiente tabla, la cual demuestra el crecimiento que ha tenido el Centro de Información desde el principio del sexenio, brindando así a nuestros estudiantes las herramientas necesarias para crecer como profesionistas.

AÑO	NÚMERO DE TITULOS	NÚMERO DE VOLUMENES	COMPUTADORAS DISPONIBLES
2018	11, 845	35, 113	28
2017	11, 705	34, 867	29
2015	11, 400	34, 142	18
2013	10, 960	33, 381	18



OBJETIVO 4: IMPULSAR LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

30

El capital humano formado para el alto desempeño es el principal activo de una sociedad basada en el conocimiento.

En nuestra institución tenemos muy claro que la competitividad de nuestra región y del país depende en su mayoría de las capacidades científicas y tecnológicas de nuestra sociedad.

El fin de este objetivo es contribuir a la transformación de México aportando profesionistas de gran conocimiento, que generen y aprovechen los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

- ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL EVENTO DE CIENCIAS BÁSICAS
- CUERPOS ACADÉMICOS EN FORMACIÓN



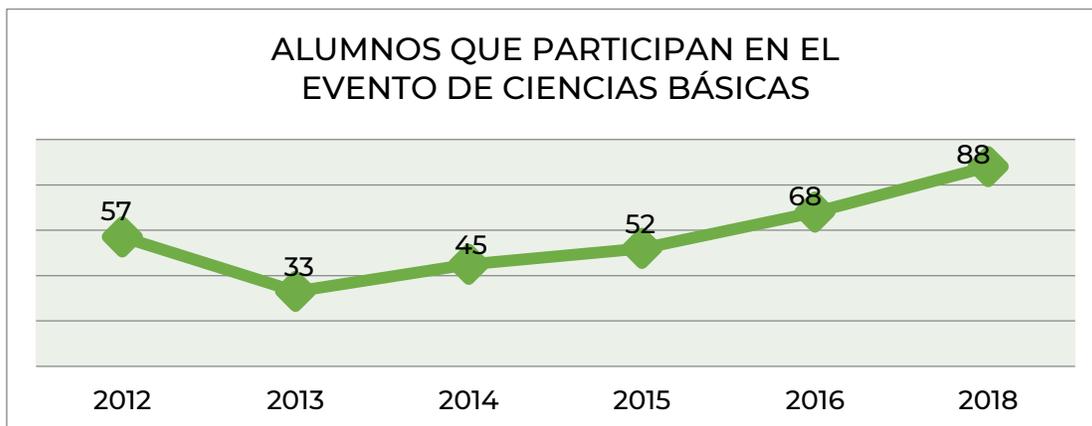


• ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL ENECB

El Evento Nacional Estudiantil de Ciencias Básicas se ha convertido ya en un suceso primordial dentro de nuestro tecnológico, en el cual año con año nuestros estudiantes demuestran su capacidad intelectual en las disciplinas de Administración, Contabilidad, Economía, Física, Matemáticas y Química, llegando en más de una ocasión a la etapa regional y nacional de este concurso.

31

En la siguiente gráfica se puede observar el incremento de participantes dentro de este certamen durante los últimos años.





• CUERPOS ACADÉMICOS EN FORMACIÓN

La existencia de cuerpos académicos dentro de nuestro tecnológico es sumamente importante pues el esfuerzo que realizan los profesores posibilita el desarrollo de habilidades, promueve actitudes positivas hacia el trabajo y cultiva valores trascendentes, lo cual impacta positivamente en el fortalecimiento del plantel.

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo contó desde hace algunos años con un prestigiado cuerpo académico de nombre “Robótica Aplicada”, el cual fue registrado con el proyecto “Diseño de sistema de monitoreo y calentador solar inteligente para alberca semi-olímpica mediante paneles de CPVC”. Dicha agrupación fue creada y registrada desde el año de 2012, liderada por el Dr. José Luis Ortiz Simón, docente del Departamento de Ingeniería Eléctrica, Electrónica y Mecatrónica.

Asimismo, durante 2017 un nuevo cuerpo académico solicitó el registro de su agrupación de nombre ‘Aplicación Robótica y Automatización’, el cual presentó el proyecto “Robótica Instrumentación y control”.

Los integrantes realizan proyectos de investigación y desarrollo tecnológico mediante el modelado, análisis y construcción de sistemas prototipos enfocados en aplicaciones de instrumentación, robótica industriales, robótica médica y control.

Este grupo académico está liderado por el Dr. José Luis Ortiz Simón, teniendo como colaboradores a la Dra. Martha Isabel Aguilera Hernández, el Dr. Gustavo Emilio Rojo Velázquez, el MC Daniel Olivares Caballero y al Ing. Nicolás Cruz Hernández.

Dicha agrupación es actualmente la única en el plantel, sin embargo, a finales de 2018, se envió la papelería requerida para la acreditación de 2 Cuerpos Académicos dentro de este tecnológico, esperando recibir en 2019 el oficio de confirmación.



OBJETIVO 5: FORTALECER LA VINCULACIÓN CON LOS SECTORES PÚBLICO, SOCIAL Y PRIVADO

33

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo desempeña una función estratégica en el proyecto de transformar a México en una verdadera sociedad del conocimiento. Por ello, se asumen estrategias y líneas de acción enfocadas a fortalecer la vinculación del proceso educativo con las actividades de los sectores sociales y económicos de las diversas regiones del país.

- PROYECTOS QUE PARTICIPAN EN EL EVENTO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
- ESTUDIANTES EN SERVICIO SOCIAL
- ESTUDIANTES EN RESIDENCIAS PROFESIONALES
- CONVENIOS CON LOS SECTORES PÚBLICO, SOCIAL Y PRIVADO



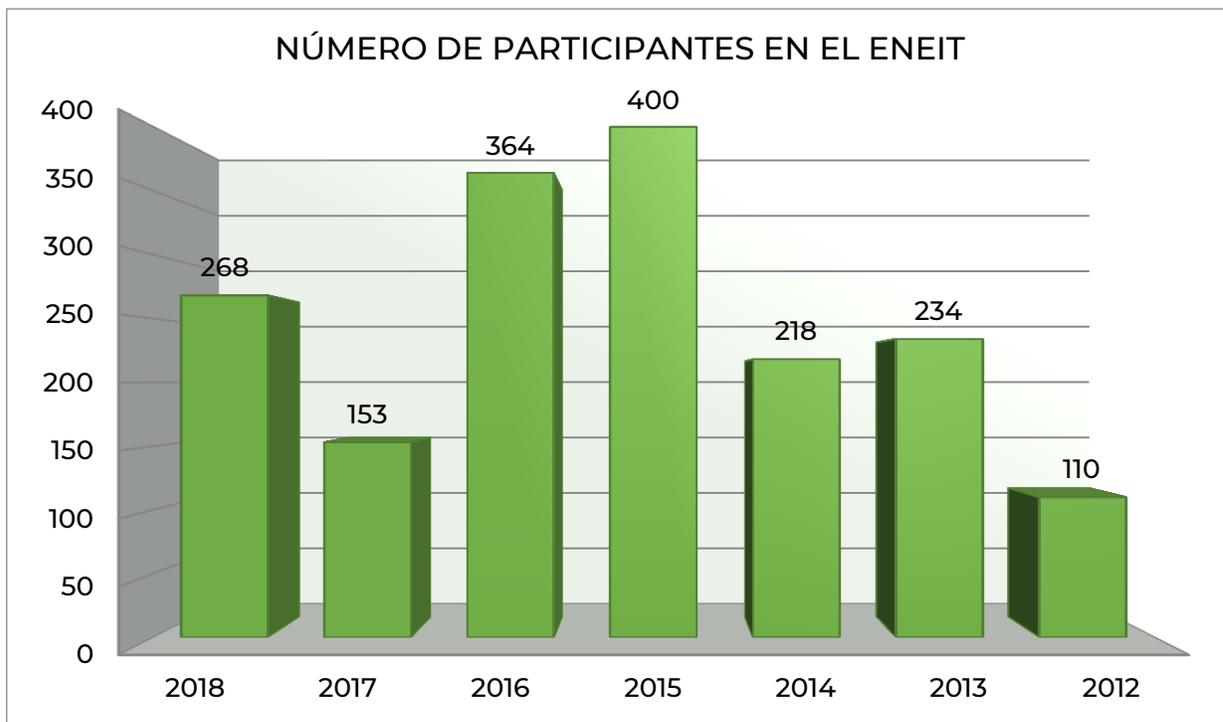


• PROYECTOS QUE PARTICIPAN EN EL ENEIT

El Evento Nacional Estudiantil de Innovación Tecnológica de igual manera es para el ITNL un acontecimiento particular para nuestros alumnos, quienes cada año se preparan para demostrar su capacidad de creatividad al presentar proyectos de innovación en las categorías de productos y servicios, aplicaciones móviles y procesos, que además han llegado a la etapa regional y nacional más de una vez durante el presente sexenio.

34

En 2018 participaron un total de 69 proyectos dentro de las categorías mencionadas, sin embargo, en años anteriores este indicado se media por el número de estudiantes participantes, el cual se muestra en la siguiente gráfica.



Se puede observar que la cantidad ha variado en el presente sexenio, sin embargo se mantiene un promedio de 250 alumnos participantes por año, gracias a la excelente difusión que se lleva a cabo dentro de este tecnológico.



• ESTUDIANTES EN SERVICIO SOCIAL

Asegurar que nuestros estudiantes realicen su servicio social es primordial para el ITNL pues refuerza la relación de nuestro plantel con organizaciones de la sociedad civil, brindando al alumno la oportunidad de retribuir a la sociedad de una manera positiva, además de practicar los valores y conocimientos que ha obtenido en el aula de clase.

En la siguiente gráfica se observa el incremento del número de estudiantes que realizaron su servicio social durante este sexenio, el cual deriva del aumento de matrícula que se ha presentado desde 2012.

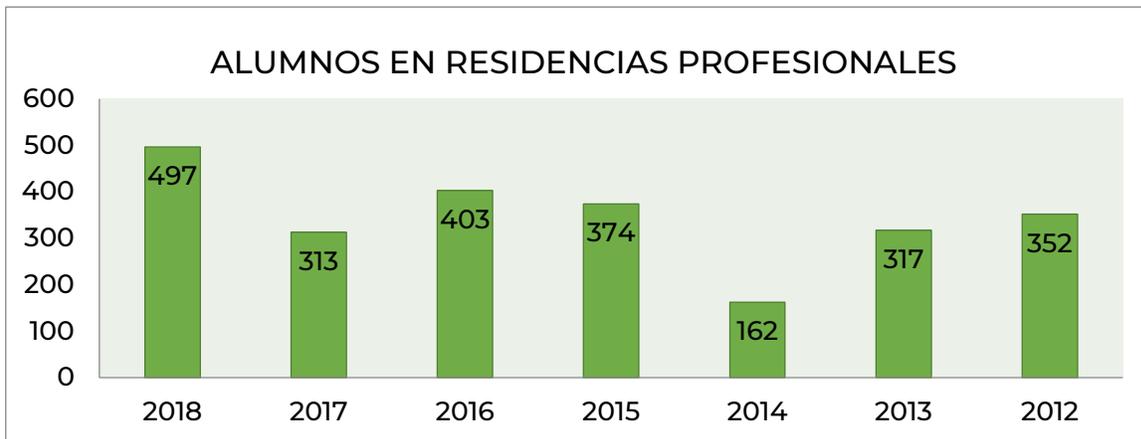
35



• ESTUDIANTES EN RESIDENCIAS PROFESIONALES.

De igual manera, la realización de las residencias profesionales representa una parte esencial de la formación del estudiante ya que gracias a ella ponen a prueba sus habilidades en el campo laboral y adquieren conocimientos adicionales que no se pueden obtener dentro del salón de clase.

La gráfica posterior demuestra de igual manera un aumento en la realización de dicha actividad, la cual, al igual que el servicio social, es un requisito innegociable para la titulación, por lo que ha incrementado en relación con la matrícula de cada año.



- **NÚMERO DE CONVENIOS CON LOS SECTORES PÚBLICO, SOCIAL Y PRIVADO**

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo se ha destacado por establecer lazos sólidos con diversas organizaciones y empresas de la localidad, tanto del sector público como privado, lo cual es de gran beneficio para nuestros estudiantes ya que apoya a la realización de servicio social y residencias profesionales, así como visitas a empresas. Esta colaboración, de igual manera, impulsa la organización de seminarios y conferencias dirigidas a los intereses del alumnado.

A principios de 2012 se registraba una cantidad de 86 acuerdos de colaboración con diferentes empresas de la región, con los cuales se continuó trabajando durante el presente sexenio.

En contraste, a finales de 2018 se reportaron 56 convenios consolidados, por lo que en este 2019 se trabajará en renovar los acuerdos restantes.



OBJETIVO 6: MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, FORTALECER LA TRANSPARENCIA Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS

37

La creación del TecNM como un órgano desconcentrado de la SEP, dotado de autonomía técnica, académica y de gestión, que tiene adscritos a los institutos, unidades y centros de investigación, docencia y desarrollo de educación superior tecnológica, amplía y consolida las posibilidades de fortalecer a la educación superior tecnológica como instrumento para el desarrollo del país y el logro de una sociedad más justa y próspera.

Para ello, es preciso optimizar la organización, desarrollo y dirección de los institutos, unidades y centros; adecuar su estructura y depurar sus funciones y atribuciones, así como actualizar las disposiciones técnicas y administrativas para la organización, operación, desarrollo, supervisión y evaluación de la educación superior tecnológica, en un marco que fortalezca la cultura de la transparencia y rendición de cuentas.

- INSTITUTO CERTIFICADO EN EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD
- INSTITUTO CERTIFICADO EN EL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL
- INSTITUTO CERTIFICADO EN MODELO DE EQUIDAD DE GÉNERO
- INSTITUTO CERTIFICADO EN EL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA ENERGÍA
- PERSONAL DIRECTIVO CAPACITADO
- PERSONAL DE APOYO Y ASISTENCIA A LA EDUCACIÓN CAPACITADO
- ESTADOS FINANCIEROS ENTREGADOS Y LIBERADOS



• CERTIFICACIONES

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo se mantiene a la vanguardia en cuanto a certificaciones pues es claro que son necesarias para alcanzar la eficacia y eficiencia máxima en nuestras labores diarias.

En la siguiente grafica se detalla por año, las certificaciones a las que el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo se ha hecho acreedor en los últimos años.

Cabe destacar que algunas de las re acreditaciones se han visto demoradas en ocasiones por la tardanza del trámite o por las demandas que exigen para las mismas. Hasta 2018, la única en espera es el Modelo de Equidad de Género, en la cual se registraba un avance de 30%.

AÑO	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL	MODELO DE EQUIDAD DE GÉNERO	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA ENERGÍA
2012		Avance: se inició el proceso con curso de sensibilización al respecto		
2013		Avance: se realizaron auditorias y cursos al respecto		
2014		Avance del 40%		



2015			
2016			
2017			En renovación tras cambio de lineamientos
2018			Modelo de Equidad de Género: Avance de 30%
	CAMBIO A ISO 9001:2015		✓ Certificación a finales de 2018

- PERSONAL DIRECTIVO Y NO DOCENTE CAPACITADO**

Con el objetivo de seguir trabajando con un Personal de Apoyo y a la Asistencia a la Educación capacitado y con las herramientas dignas de una escuela de Educación Superior, año tras año el Departamento de Recursos Humanos continúa ofreciendo una gran variedad de cursos y seminarios que enriquecen los conocimientos y habilidades de nuestra población laboral.





En la siguiente tabla se detallan el número de personal directivo y no docente capacitado por año y el número de cursos impartidos en el mismo.

AÑO	TOTAL DE PERSONAL DIRECTIVO CAPACITADO	TOTAL DE PERSONAL DE APOYO CAPACITADO	TOTAL DE CURSOS IMPARTIDOS
2012	23	86	3
2013	23	89	4
2014	23	90	9
2015	23	89	5
2016	23	90	8
2017	23	88	6
2018	23	89	5





• ESTADOS FINANCIEROS LIBERADOS Y ENTREGADOS

Al cierre de 2018, el Departamento de Recursos Financieros del Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo había entregado 10 estados financieros mensuales, 1 espera de trámite y 1 más para entregarse en enero.

Cabe mencionar que al ser un nuevo indicador, este no se había contabilizado en años anteriores, sin embargo el ITNL siempre se ha distinguido al trabajar con transparencia entregando cada año en tiempo y forma los informes correspondientes solicitados por el Tecnológico Nacional de México.

Asimismo, es importante mencionar que este tecnológico ha cumplido sin falta con la entrega del Informe de Rendición de Cuentas anual, el cual desglosa detalladamente el ejercicio de egresos e ingresos cada año, reiterando a la sociedad la importancia de la claridad en el manejo de recursos económicos.





LOGROS

- **AUMENTO DE MATRÍCULA**

Sin lugar a dudas, el logro más significativo durante este sexenio ha sido el aumento de matrícula desde 2018, el cual registra un incremento de 128%. Esto representa una mayor absorción y a su vez, la entrega de más profesionistas a la sociedad, lo cual satisface nuestro propósito como institución.

Asimismo reafirma la percepción que esta institución tiene ante la ciudadanía, ya que cada vez más familias depositan su confianza en este tecnológico para educar a sus jóvenes y que reciban una educación de calidad.

Cabe destacar que a finales de 2018, las carreras de licenciatura más solicitadas dentro de nuestro plantel son Ingeniería Industrial (1338 alumnos), Ingeniería en Sistemas Computacionales (772 alumnos) e Ingeniería en Gestión Empresarial (706 alumnos), satisfaciéndose así las necesidades de la localidad en cuanto al campo laboral existente.





- **EVENTO DE BANDAS DE GUERRAS Y ESCOLTAS**

Como mencionamos anteriormente, la Banda de Guerra y Escolta del ITNL es reconocida localmente por su excelencia y precisión, la cual se dio a destacar en 2015 al participar como sede del XX Encuentro Nacional de Bandas de Guerra y Escoltas de los Institutos Tecnológicos.

En dicho encuentro la ciudadanía tomó conciencia de la importancia de los valores patrios, los cuales se vieron representados con la participación de 1,449 alumnos tocando en unísono el Himno Nacional, entre otras melodías.

Cabe destacar que dicho evento trajo una importante derrama económica para nuestra ciudad tras recibir a 38 selecciones y asimismo dejó un ambiente de fiesta después de que dichas comisiones visitaran planteles preescolares, primarias, secundarias, preparatorias, universidades, centros de atención múltiple, plazas y parques, además de vivir un inolvidable desfile.

Es importante mencionar también que este evento nacional traspasó fronteras y fue transmitido por diferentes medios electrónicos de alta tecnología fue apreciado en otros países como Estados Unidos, India, Argentina, España, entre otros. La inauguración de este evento fue vista simultáneamente en internet por más de 3 mil máquinas en el mundo.

- **CULMINA PRIMERA GENERACIÓN DE INGENIEROS EN MECATRÓNICA Y GESTIÓN EMPRESARIAL**

En el mes de marzo de 2014, con el afán de responder a las exigencias del mundo globalizado en el que vive hoy la sociedad, fueron reconocidos con alegría y orgullo 258 nuevos profesionistas egresados del Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo como la primera generación de Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería en Gestión Empresarial, quienes comenzaron sus estudios en el semestre de Agosto-Diciembre 2010.



• PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE ROBÓTICA

En el presente sexenio, los estudiantes del ITNL han participado en diferentes torneos y concursos de robótica, poniendo en práctica los conocimientos adquiridos en clase y a la vez dejando en alto el nombre de este tecnológico.

LUGARES OBTENIDOS POR ESTUDIANTES DEL ITNL

2013	PARTICIPACIÓN EN TORNEO DE ROBÓTICA <ul style="list-style-type: none">• 1er. Lugar regional en categoría de robot de playa.• 4to. Lugar nacional en categoría de robot de playa. (también: premio por ser el prototipo más ingenioso).• 4to. Lugar nacional en categoría sek (kit educativo).
2014	Cuatro grupos de Mecatrónica participaron en el Torneo Mexicano de Robótica 2014 <ul style="list-style-type: none">• Los alumnos obtuvieron el premio de robot mejor diseñado, lo que les aseguró el pase al torneo internacional de robots con sede en Grecia.
2015	Torneo Mexicano de Robótica 2015 <ul style="list-style-type: none">• Estudiantes de Sistemas Computacionales y Mecatronica obtienen el premio al prototipo más ingenioso en la categoría robot de playa.• Obtienen además el segundo lugar nacional en la categoria 'Robocup Major Rescue'
2018	Torneo Mexicano de Robótica 2018 <ul style="list-style-type: none">• Segundo lugar en la categoría de robot de playa• Segundo lugar en la categoría de humanoide Torneo Robocup 2018 en Montreal, Canadá <ul style="list-style-type: none">• 12 lugar del certamen



• PARTICIPACIÓN EN CONGRESO DE LA ONU

Nuestros estudiantes, además de su capacidad y habilidad, también se destacan por su ambición de conocer el mundo y aprender de él, por lo que en el presente sexenio se ha integrado un Modelo de las Naciones Unidas, el cual se replica en todo el mundo, destinado a resolver las problemáticas que enfrenta la sociedad en general.

En diversas ocasiones, alumnos pertenecientes a este club han acudido al Congreso Internacional Harvard WorldMun, el cual es una simulación de diálogo entre países organizado por la Universidad de Harvard. Sus participantes representan a Estados distintos del suyo, y debaten sobre los grandes retos globales.

- En 2014 cinco estudiantes viajaron a Bruselas, Bélgica para participar en el prestigiado encuentro, representando con orgullo a México y al ITNL.
- De igual manera, en 2016 Yanira Lizeth Rubio Leal, estudiante de Ingeniería en Gestión Empresarial y Vicente Ortega, egresado de Ingeniería en Sistemas Computacionales viajaron a Roma, Italia para participar en la edición 25 del Harvard World Model United Nations 2016.
Yanira Lizeth participó en el Comité de la Conferencia Internacional de las Mujeres, en el que se discutieron dos temas: Las mujeres en las estructuras corporativas del gobierno y La violencia contra la mujer.
Por su parte, Vicente Ortega participó como Advisor consejero de Nueva York y fue parte del staff de este evento.
- En 2018 fue histórico ya que 18 estudiantes viajaron a Panamá, Panamá para participar en la prestigiada competencia, en la que además, fuimos el único Instituto Tecnológico participante, representando con orgullo y responsabilidad al Tecnológico Nacional de México.
Este hecho sin precedentes dio pie a que el seleccionado se reuniera con el director general del Tecnológico Nacional, Manuel Quintero Quintero, justo antes de partir a la sede del HWorldMun.





• PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DEPORTIVOS

El esfuerzo que realiza el ITNL para fomentar el deporte entre sus estudiantes se ve reflejado en los primeros y segundos lugares que nuestros alumnos logran conseguir en distintas competencias locales, regionales y nacionales.

A continuación enlistamos algunas de las más importantes:

LUGARES OBTENIDOS POR ESTUDIANTES DEL ITNL

2014	<p>Destacada participación en el LVIII Evento Prenacional Deportivo de los Institutos Tecnológicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obtienen estudiantes el segundo lugar en beisbol, basquetbol femenino y voleibol femenino • Tercer lugar en futbol femenino
2016	<p>Participación en el LX Prenacional Deportivo del Tecnm</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primer lugar en beisbol y en basquetbol femenino <p>Participación en el LX Evento Nacional Deportivo del Tecnm</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tercer lugar nacional en beisbol
2017	<p>Sede del LXI Prenacional Deportivo del Tecnm</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primer lugar en beisbol y en basquetbol femenino • Segundo lugar en futbol femenino <p>Participación en el LXI Evento Nacional Deportivo del Tecnm</p> <ul style="list-style-type: none"> • Giovanna Sarabia obtiene segundo lugar en atletismo
2018	<p>Participación en el LXII Prenacional Deportivo del Tecnm</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primer lugar en 400 m c/vallas femenino • Segundo lugar en 400 m planos femenino • Tercer lugar en 400 m planos varonil • Tercer lugar en 800 m planos varonil

• FORTALECIMIENTO DE RELACIÓN INTERNACIONAL

Durante el presente sexenio, el ITNL ha procurado mantener una estrecha colaboración con la Universidad de Texas (TAMIU), así como con el Colegio Comunitario de Laredo (LCC), buscando apoyar a nuestros estudiantes con enlaces internacionales y oportunidades en Estados Unidos de aprendizaje y crecimiento. A continuación enlistamos algunos de los eventos más destacados de colaboración y amistad con ambas instituciones.





EVENTOS EN COLABORACIÓN CON TAMIU

2012	Visita a las instalaciones de TAMIU durante el XXI Congreso Internacional de Ingeniería Industrial del ITNL.
2014	Estudiantes aprenden sobre visas para profesionistas en el seminario ejecutivo internacional impartido en el centro binacional de la universidad TAMIU.
2016	Encuentro amistoso de la novena de beisbol de LCC con el equipo representativo de beisbol del ITNL.
2018	Encuentro amistoso de la novena de beisbol de LCC con el equipo representativo de beisbol del ITNL.

• EVOLUCIÓN DEL INGLÉS

En los últimos años el aprendizaje de la lengua extranjera ha sido uno de los puntos con mayor potencial de crecimiento, ya que al ubicarnos en la frontera de Estados Unidos, para nuestros estudiantes no es opcional el conocimiento del idioma pues en las empresas locales es un requisito innegociable.

Es por eso que se ha trabajado en reforzar los cursos de inglés que se ofrecen dos veces al año dentro de la institución, el cual además es una obligación para conseguir el trámite de titulación.

Además es importante destacar que durante 2018 en las academias de Ingeniería Industrial, así como de Ciencias Básicas, se comenzaron a impartir materias completamente en inglés, preparando a nuestro alumnado con conocimientos y terminología en aquel idioma que les serán de gran ayuda para su desenvolvimiento en el campo laboral.

Para 2019, se proyecta un crecimiento en el área bilingüe con la capacitación de más docentes en el idioma y la expansión de este proyecto en las aulas de clase.





• EVENTOS ACADÉMICOS

Para el Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo, el crecimiento profesional de los alumnos es un elemento básico para toda formación académica por lo que año con año se continua llevando a cabo congresos conformados de talleres y seminarios de gran utilidad para el desarrollo íntegro del alumnado.

De 2012 a 2018 se han organizado sin falta:

- Semana de Industrial
- Semana de Contaduría
- Semana de Eléctrica
- Semana de Electrónica
- Semana de Mecatrónica
- Semana de Gestión Empresarial
- Semana de Administración
- Semana de Sistemas Computacionales
- Semana de Ingeniería Civil
- Semana de Arquitectura
- Semana de Mecánica

INDICADORES

• PROGRAMA INSTITUCIONAL ANUAL 2016-2018

49

INDICADOR PIA	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	CANTIDAD ALCANZADA 2016	CANTIDAD ALCANZADA 2017	CANTIDAD ALCANZADA 2018
OBJETIVO 1				
<i>Fortalecer la calidad de los servicios educativos</i>				
1.1	Total de Profesores con Posgrado	84	96	88
2.1	Total de Profesores que participan en cursos de formación docente	186	165	166
2.2	Profesores que concluyen el Diplomado de Tutores	0	0	0
3.1	Total de Profesores que participan en cursos de actualización docente	186	150	149
5.1	Total de Planes y Programas acreditados o reconocidos por su buena calidad	1	1	0
7.3	Alumnos inscritos en MOOCs	N/A	N/A	75
8.1	Plantel con operación de enlaces de internet simétricos y dedicados	1	2	3
36.1	Estudiantes que acreditan inglés en el nivel B1 (Marco Común Europeo)	401	337	432





OBJETIVO 2 *Incrementar la cobertura, promover la inclusión y la equidad educativa*

11.1	Profesores que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes	N/A	N/A	196
11.2	Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes	N/A	N/A	810
11.3	Total de estudiantes que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes	N/A	N/A	3770
11.4	Porcentaje de profesores que participan en el Proyecto Institucional de Acompañamiento y Tutoría a Estudiantes	N/A	N/A	85%
11.5	Eficiencia de egreso	N/A	N/A	424
12.1	Número de estudiantes beneficiados en el Programa Nacional de Becas de Educación Superior	615	739	N/A
12.2	Total de estudiantes beneficiados con algún otro tipo o programa de becas	N/A	N/A	295
13.1	Solicitudes de Nuevo Ingreso	1183	1089	1164
13.2	Total de absorción	933	839	810
15.1	Estudiantes con discapacidad	1	1	N/A





15.2	Estudiantes de zonas vulnerables	1	1	N/A
OBJETIVO 3 <i>Fortalecer la formación integral de los estudiantes</i>				
16.1	Estudiantes reconocidos por su talento deportivo	N/A	N/A	132
17.1	Estudiantes reconocidos por su talento artístico	N/A	N/A	54
18.1	Total de estudiantes que participan en actividades cívicas	1272	1069	3365
18.2	Escolta y Banda de Guerra existente	1	1	1
19.1	Total de estudiantes que participan en el Proyecto de Fomento a la Lectura	N/A	N/A	439
OBJETIVO 4 <i>Impulsar la ciencia, la tecnología y la innovación</i>				
25.1	Total de estudiantes que participan en el ENECB	N/A	N/A	88
27.2	Cuerpos Académicos en Formación	1	1	1
OBJETIVO 5 <i>Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado</i>				
30.1	Proyectos que participan en el ENEIT	N/A	N/A	69
30.2	Centros de incubación e Innovación empresarial del TecNM reconocidos por el INADEM	1	1	N/A
33.1	Total de profesores y estudiantes que participan en movilidad nacional	0	0	N/A
34.1	Estudiantes en servicio social	538	455	579
34.2	Estudiantes en residencias	403	313	497





34.3	Consejo de Vinculación en operación	1	1	N/A
34.3	Total de convenios firmados con el sector público, social y privado vigentes	N/A	N/A	56
OBJETIVO 6 <i>Modernizar la gestión institucional, fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas</i>				
37.1	Instituto certificado en el Sistema de Gestión de Calidad	1	1	1
37.2	Instituto certificado en el Sistema de Gestión Ambiental	1	1	1
37.3	Instituto certificado en Modelo de Equidad de Género	1	0	1
37.5	Instituto certificado en el Sistema de Gestión de la Energía	N/A	N/A	0
38.1	Personal directivo capacitado	N/A	N/A	23
38.2	Personal de Apoyo y Asistencia a la Educación capacitado	N/A	N/A	89
38.3	Total de personal directivo y de apoyo capacitado	117	110	N/A
41.1	Total de estados financieros entregados y liberados	N/A	N/A	11





• **PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2012-2013**

No. META	PROCESO ESTRÁTEGICO	DESCRIPCION DE LA META	CANTIDAD ALCANZADA 2012	CANTIDAD ALCANZADA 2013
1	ACADEMICO	Incrementar del 0% al 100% los estudiantes en programas educativos de licenciatura reconocidos o acreditados por su calidad.	1351 (47%)	1358 (47%)
3	ACADEMICO	Alcanzar una eficiencia terminal (Índice de Egreso) del 65% en los programas educativos de licenciatura.	55%	27%
6	ACADEMICO	Incrementar a 9 los profesores de tiempo completo con reconocimiento del perfil deseable.	4	3
7	CALIDAD	El Instituto mantiene certificado su proceso educativo, conforme a la norma ISO 9001:2008.	1	1
8	CALIDAD	Incrementar de 330 a 800 los estudiantes del Instituto que son apoyados en el	997	1035





		PRONABES y otros. El 25% de los alumnos inscritos.		
8	ACADEMICO	Incrementar del 60% al 100% de profesores que participan en eventos de formación docente	80%	84%
9	ACADEMICO	Incrementar de 2489 a 3200 estudiantes la matrícula de licenciatura.	2842	2889
9	ACADEMICO	Lograr que el Instituto cuente con 2 Cuerpos Académicos consolidados.	1	1
13	PLANEACION	Lograr se tengan 30 computadoras conectadas a internet en biblioteca.	30	30
14	PLANEACION	Incrementar la infraestructura en Cómputo para lograr un indicador de 10 estudiantes por computadora.	10	11
15	PLANEACION	Incrementar del 0 al 23 las aulas equipadas con Tecnologías de la Información y la Comunicación.	23	34





16	PLANEACION	Lograr se tengan 30 computadoras conectadas a Internet II.	2	12
17	ACADEMICO	Lograr se cuente con el 100% de los 11 programas educativos de licenciatura orientados al desarrollo de competencias profesionales.	11	11
18	PLANEACION	Lograr que el 40% de los estudiantes participen en actividades culturales, cívicas, deportivas y recreativas.	60%	41%
19	ACADEMICO	Incrementar del 6.15% al 18.6% los estudiantes que participan en eventos de creatividad, emprendedores y ciencias básicas.	8%	7%
21	VINCULACION	Lograr que el 11% de los estudiantes realicen su servicio social en programas de interés público y desarrollo comunitario.	12%	11%
22	VINCULACION	El Instituto tendrá el 100% conformado y en operación su	1	0





		Consejo de Vinculación.		
23	VINCULACION	Se operará el Procedimiento Técnico-Administrativo para dar seguimiento al 60% de los egresados.	60%	60%
24	VINCULACION	Tener registros de propiedad intelectual.	0	0
25	VINCULACION	Tener incubadas empresas en el Instituto.	0	1
27	PLANEACION	El 100% el Instituto Tecnológico participará en la integración de su Programa de Fortalecimiento Institucional	1	1
28	PLANEACION	Lograr la entrega anual del Informe de Rendición de Cuentas del Instituto con oportunidad y veracidad.	1	1
29	CALIDAD	Lograr que el 100% de los directivos y personal de apoyo participen en cursos de capacitación y desarrollo.	100%	100%





33	PLANEACION	El Instituto Tecnológico realizará un diagnóstico de su infraestructura educativa.	1	1
----	------------	------------------------------------------------------------------------------------	---	---





• **PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2014-2015**

No. META	DESCRIPCIÓN DE LA META 2014	CANTIDAD ALCANZADA 2014	DESCRIPCIÓN DE LA META 2015	CANTIDAD ALCANZADA 2015
0.2.1	Tener 1 registro de propiedad intelectual	0	Alcanzar 1 registro de propiedad intelectual	0
1.1.1	Contar con el 75% de estudiantes en programas educativos de licenciatura reconocidos o acreditados por su calidad.	36%	Los programas educativos reconocidos por su calidad serán de 55%.	9%
3.1.1	Alcanzar una eficiencia terminal del 55% en los programas educativos de licenciatura.	42%	N/A	N/A
6.1.2	Incrementar a 5 el número de profesores de tiempo completo con reconocimiento del perfil deseable.	5	Lograr que 9 profesores de tiempo completo que cuenten con estudios de posgrado con el reconocimiento de perfil deseable.	5





8.4.2	El Instituto Tecnológico tendrá certificado su proceso educativo.	1	Mantener certificado el proceso educativo ISO9001:2008	1
9.4.2	El Instituto Tecnológico habrá implementado y certificado el sistema de Gestión Ambiental.	0	El Instituto Tecnológico habrá implementado y certificado su sistema de Gestión Ambiental.	1
10.4.4	El 30% de los estudiantes contarán con una beca de algún programa nacional, estatal y municipal.	35%	El 30% de los estudiantes contarán con beca de algún programa nacional.	39%
12.1.1	Lograr incrementar a 2900 estudiantes la matrícula de licenciatura.	3023	Alcanzar una matrícula de licenciatura de 3095.	3208
17.1.3	Lograr que el 90% de los docentes participen en cursos de actualización docente..	100%	N/A	N/A





18.1.2	Lograr que el Instituto Tecnológico cuente con 2 Cuerpos Académicos.	1	Contar con 2 cuerpos académicos reconocidos por el PRODEP.	1
20.3.3	Lograr mantener la conectividad a internet de los 35 equipos en el Centro de Información.	35	N/A	N/A
21.3.3	Incrementar la infraestructura en Cómputo para lograr un indicador de 10 estudiantes por computadora.	10	Incrementar la infraestructura en Cómputo para lograr un indicador de 10 estudiantes por computadora.	15
22.3.3	Mantener el 100% de aulas equipadas con Tecnologías de la Información y la Comunicación.	44	N/A	N/A
23.3.3	Lograr que se tengan 38 computadoras con conectividad a la red académica de Internet II.	2	N/A	N/A





24.1.1	Mantener el 100% de los programas educativos de licenciatura se orienten al desarrollo de competencias profesionales.	11	N/A	N/A
25.3.4	Lograr que el 35% de los estudiantes participen en actividades de cultura física y deporte.	45%	El 50% de los estudiantes deberán participar en actividades deportivas.	48%
27.1.3	Lograr que el 18% de los estudiantes participen en eventos de Innovación Tecnológica y Ciencias Básicas.	8%	Lograr que el 18% de los estudiantes participen en eventos de Innovación Tecnológica y Ciencias Básicas.	8%
29.2.1	Consolidar la operación del Consejo Institucional de Vinculación.	1	Se consolidará la operación del Consejo Institucional de Vinculación.	1
31.2.1	Se dará el seguimiento del 60% de los egresados por cohorte generacional.	60%	Se realizará el seguimiento profesional al 60% de los egresados de las últimas 5.	60%





33.2.1	El 30% de los Centros de Incubación e Innovación Empresarial de la Red CIIE operará bajo un modelo de negocios propio.	1	El número de empresas incubadas a través del Modelo de Incubación de Empresas del Tecnológico Nacional de México será de 1.	1
34.2.1	Lograr que el 11% de los estudiantes realicen su servicio social en programas de interés público y desarrollo comunitario.	11%	Lograr que el 11% de los estudiantes realicen su servicio social en programas de interés público y desarrollo comunitario.	13%
36.3.2	El Instituto Tecnológico participará en la integración de su Programa de Fortalecimiento Institucional.	1	N/A	N/A
37.3.2	El Instituto Tecnológico presentará su Informe de Rendición de Cuentas.	1	Lograr la entrega anual del Informe de Rendición de Cuentas del Instituto con oportunidad y veracidad.	1





38.4.3	Se logrará que el 100% de los directivos y personal de apoyo a la educación participen en cursos de capacitación y desarrollo.	100%	Lograr que el 100% de los directivos y personal de apoyo y asistencia a la educación, participen en cursos de capacitación y desarrollo.	50%
40.3.1	El Instituto Tecnológico realizará un diagnóstico de su Infraestructura educativa.	1	El Instituto Tecnológico realizará un diagnóstico de su Infraestructura educativa.	1
	N/A	N/A	El 42% de los profesores de tiempo completo, contarán con estudios de posgrado.	42%
	N/A	N/A	El Instituto realizará un programa de ampliación y mejoramiento de su planta física.	1
	N/A	N/A	Lograr actualizar 3 módulos de la Infraestructura de LAN con equipo que permita mayor.	2





	N/A	N/A	Contar con 1 Profesor de tiempo completo adscrito al Sistema Nacional de Investigadores (SIN).	3
	N/A	N/A	Incrementar de 9 a 14 la cantidad de puntos de acceso inalámbrico a internet para alumnos y personal docente.	16
	N/A	N/A	El 68% de los estudiantes estarán inscritos en programas reconocidos por su calidad.	14%
	N/A	N/A	El 30% de los estudiantes, serán beneficiados y participantes en los servicios y actividades artísticas y culturales.	31%



RETOS INSTITUCIONALES

A través de la retroalimentación y retrospectiva del alcance de las metas institucionales declaradas; se identifican las áreas de oportunidades para propiciar la mejora continua de la gestión directiva durante 2018.

- Acreditar las carreras de Ing. Civil, Ing. Electrónica e Ing. Industrial.
- Re acreditar carrera de Ing. en Sistemas Computacionales.
- Gestionar ante las instancias correspondientes el equipamiento de los laboratorios para lograr la acreditación de las carreras.
- Incrementar el número de docentes en el Sistema Nacional de Investigación.
- Sensibilizar a nuestro personal docente para participar o culminar sus estudios de posgrado y gestionar los apoyos que se requieran.
- Conformar el consejo de posgrado para la apertura de programas y registrarlos en el PNP.
- Los esfuerzos para acreditar las carreras existentes, formas más cuerpos académicos, contar con maestros más preparados a partir de certificados de grado fortalecerá la reapertura de los programas de posgrado.
- Formación de cuerpos académicos enfocados a la creación de perfiles deseables que conlleven a realizar investigación.
- Realizar los esfuerzos necesarios para participar en el premio de Calidad, Innovación y Tecnología en el ámbito nacional o estatal.
- Fortalecer los programas de becas, mediante el incremento en número e implementando acciones para asegurar la permanencia de los estudiantes que ya se encuentran becados.
- Contar con los recursos para el mantenimiento de instalaciones deportivas que promuevan las actividades físicas como parte de una educación integral.
- Impulsar dentro de las diferentes academias del plantel la participación en eventos de fomento a la creatividad y emprendedurismo.
- Llevar a cabo un programa de capacitación en base de experiencias de otros consejos para la toma de decisiones en el consejo de vinculación.
- Fortalecer el programa de seguimiento de egresados para la evaluación institucional y retroalimentación curricular.



- Fomentar proyectos que permitan el registro ante el Instituto de Propiedad Industrial.
- Convocar la participación activa de facilitadores para la implementación de incubadoras de empresas, facilita la participación del ITNL en los programas de desarrollo económico, social y humano del Gobierno Federal y Estatal.
- Gestionar espacios para considerarlos dentro de los planes de construcción y/o adecuación de áreas para Unidades Académicas y Laboratorios.
- Adecuar y/o crear áreas con el equipo necesario para tomar clases vía distancia para aprovechar los instructores del TecNM y otras instituciones.
- Establecer convenios con organizaciones privadas y públicas y/o otras instituciones de educación superior para el intercambio de instructores.
- Presentar servicios al Exterior para obtener Recursos, coadyuvaría a la obtención de infraestructura y equipamiento para fortalecer el programa no presencial.

La gestión de recursos en otras instancias y otras fuentes de financiamiento, dispondrá la utilización de herramientas TIC'S en las aulas fortaleciendo los servicios de educación.



CONCLUSIONES

Compartir esfuerzos y al mismo tiempo continuar evaluando las estrategias de la gestión directiva orientada a resultados a través del cumplimiento de metas y el seguimiento sistemático de indicadores que garanticen una educación; socializando además con la comunidad éste esfuerzo colectivo, representa un compromiso histórico e impostergable con la juventud vigorosa y productiva, impulsora del desarrollo y progreso nacional.

El Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo, a más de cinco décadas de presencia académica, tiene clara su vocación al fortalecer la calidad de la educación superior, impulsando el desarrollo profesional y el reconocimiento al desempeño de la función docente y de investigación. Asimismo orientamos nuestras líneas de acción a la vinculación del proceso educativo con las actividades de los sectores sociales y económicos de la región.

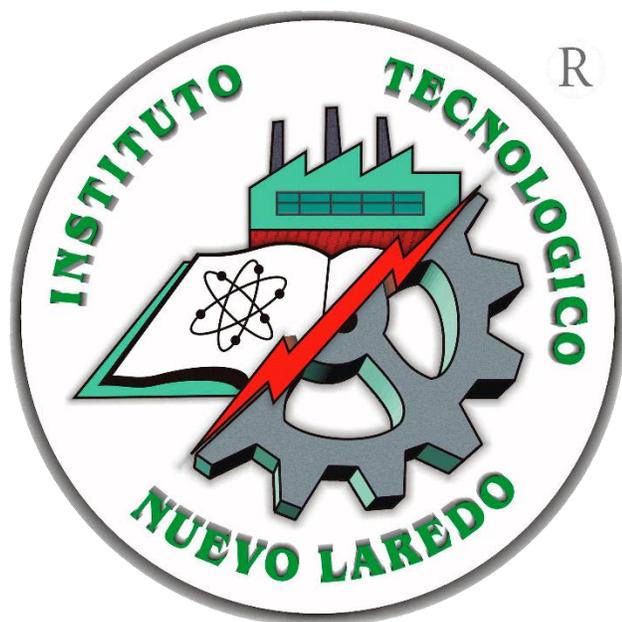
De igual manera, gestionar la calidad del servicio educativo, es un factor determinante para garantizar el enfoque a resultados, la mejora continua y el sentido de urgencia, respondiendo con honestidad, voluntad y patriotismo al compromiso social por la calidad de la educación pública.

Los resultados que se han plasmado en este documento, son prueba del gran compromiso que esta institución cumple tanto con su alumnado como con la sociedad de Nuevo Laredo, pues al mantenernos como la opción por excelencia de educación para todos los jóvenes de la región, contribuimos a la construcción de un mejor futuro para nuestra ciudad.

Reitero a las Autoridades del Tecnológico Nacional de México, al Gobierno Estatal, Municipal, Representantes Sindicales, Cuerpo Académico, Docentes, Personal de Apoyo a la educación, mi agradecimiento y reciban un fraternal abrazo por ser parte de este gran equipo, el cual engrandece cada día más a nuestra prestigiada escuela: el INSTITUTO TECNOLÓGICO DE NUEVO LAREDO.

IRC

2012-2018



68

©Dirección General de Educación
Superior Tecnológica

Derechos Reservados conforme a la Ley

Domicilio del Instituto Tecnológico:
Ave. Reforma #2007
Colonia Fundadores, Nuevo Laredo, Tamaulipas.
Código Postal: 88275

Elaboración e integración del Documento:

Lic. Thelma Selene Johnston Benavides

Ing. Melissa Yolanda Saldaña Yépez

Impresión:

Departamento de Planeación, Programación y Presupuestación.

Diseño:

Departamento de Planeación, Programación y Presupuestación.

